

기획조정실

I. 일반현황	55
II. 2024년도 주요성과	62
III. 비전 및 핵심과제	68
IV. 주요업무 추진계획	
정책기획과	69
예산법무과	77
정보통신과	85
스마트도시과	95

I. 일반현황

1. 기구 및 인력

□ 기구 : 4과 18팀

기획조정실			
정책기획과 (5팀)	예산법무과 (5팀)	정보통신과 (4팀)	스마트도시과 (4팀)
<ul style="list-style-type: none"> • 기획팀 • 조직팀 • 성과관리팀 • 70상상팀 • 군관협력팀 	<ul style="list-style-type: none"> • 예산1팀 • 예산2팀 • 의회법무팀 • 소송지원팀 • 공공기관팀 	<ul style="list-style-type: none"> • 정보기획팀 • 정보보호팀 • 행정정보팀 • 정보통신팀 	<ul style="list-style-type: none"> • 스마트도시팀 • 교통정보팀 • 공간정보팀 • 도시안전정보센터

□ 인력 : 정원 82명 / 현원 71명, 정원외 인력 6명

구분	계	일반직							정원외	비고
		3급	4급	5급	6급	7급	8급	9급		
합계	82/71	-	1/1	4/4	22/22	34/26	15/15	6/3	6	
정책기획과	26/17	-	1/1	1/1	7/6	11/7	4/2	2/0	2	개체
예산법무과	20/20	-	-	1/1	6/6	8/7	5/6	-	3	
정보통신과	20/19	-	-	1/1	4/5	9/7	4/5	2/1		
스마트도시과	16/15	-	-	1/1	5/5	6/5	2/2	2/2	1	

2. 주요업무

부서	주요업무	2025년 예산
정책기획과	<ul style="list-style-type: none"> • 시정계획 수립, 공약 관리, 도시브랜드 관리 • 조직진단 및 개편, 조직 운영관리 • 시군종합평가 대응, 부서 자체평가, 성과시상금 • 규제혁신, 적극행정, 제안제도 운영, 정부혁신 • 군 협력 및 조정, 군부대 주변지역 지원 및 군소음 보상 	750,548천원
예산법무과	<ul style="list-style-type: none"> • 예산심의·편성·집행 및 관리 총괄 • 재정분석 및 공시, 재정사업 평가 등 추진 • 의회협력 행정지원 및 자치법규 제·개정 지원 • 무료법률상담실 운영, 소송수행 지원 등 법무행정 실시 • 도시관리공사, 출자·출연기관 지도·관리 	52,150,673천원
정보통신과	<ul style="list-style-type: none"> • 지능정보화사업 정책 추진 및 사업관리 • 대시민 디지털 역량 강화 교육 · 과의존 예방 • 정보보안·개인정보보호 정책관리 및 기반 구축 • 행정정보시스템의 안정적 운영을 위한 정보화 지원 • 정보통신서비스 확대, 고도화 및 정보통신공사 사용전검사 	3,570,933천원
스마트도시과	<ul style="list-style-type: none"> • 스마트도시 공모사업 발굴 및 서비스 운영 • 시민 안전 긴급차량 우선신호시스템 운영 • 시민 만족 지능형 교통체계(ITS) 인프라 개선 • 대중교통 시민 편의 증진 위한 버스정보시스템 확대 • 행정 신뢰를 위한 공간정보 DB 구축 및 공간정보 플랫폼의 안정적 운영 • 시민행복·안전도시 조성을 위한 방법 CCTV 설치 • 선별관제를 위한 지능형CCTV 확대설치 	7,943,267천원

3. 주요현황(예산, 시설, 단체, 위원회 등)

□ 정책기획과

○ 주요사업 예산현황

(단위 : 천원)

연번	사업명	'25년 사업비	사업기간	사업규모	비고
1	성과관리 만족도 조사 용역	50,000	'25. 4. ~ 11.	• 시정일반 및 부서별 지표 만족도 조사 분석	
2	제안제도 운영	23,424	연 중	• 우수제안 공모 선정 • 제안활성화 우수자 포상	
3	규제개혁 및 적극행정 추진	19,210	연 중	• 불합리한 규제 발굴·개선 • 적극행정 활성화	
4	군-관협력관 운용	77,214	연 중	• 관·군 상생협의체 구성 • 신속한 군 협의 진행	

○ 위원회 현황

연번	위원회명	위원수	위원장	주요내용
1	규제개혁위원회	13	부시장	규제의 신설·강화 등에 대한 심의·심사
2	제안심사위원회	15	부시장	제안심사실무심의회에서 상정한 제안의 창안 등급, 포상, 부상금의 최종 결정 사항 등 심의
3	성과평가위원회	8	부시장	전년도 평가결과, 당해연도 평가방향 및 계획 수립에 관한 사항, 성과시상금 지급대상 및 지급액 심의
4	시정조정위원회	10	부시장	시정의 기본적인 계획 및 정책에 관한 사항 등
5	지역소음대책 심의위원회	9	부시장	군소음 피해보상금 지급대상 및 보상금액 결정
6	정책실명제 심의위원회	6	정책기획과장	정책실명제 계획에 관한 사항, 대상사업 선정기준 및 결정에 관한 사항 등 심의
7	청원심의회	5	정책기획과장	공개청원의 공개여부에 관한 사항, 청원의 조사결과 등 청원 처리에 관한 사항 등

□ 예산법무과

○ 주요사업 예산현황

(단위 : 천원)

연번	사업명	'25년 사업비	사업기간	사업규모	비고
1	예산편성 지원	270,277	연 중	예산서 및 관련서류 제작, 예산작업실 운영	
2	주민참여예산제 운영	37,100	연 중	주민참여예산제 운영 (위원회, 예산학교 등)	
3	예산성과금 운영	52,900	'25.3.~7.	지출절약 및 수입증대 기여자에 지급	
4	의회협력 강화	36,200	연 중	의회 임시회 및 정례회 보고서, 행정사무감사 수감자료 제작 등	
5	법무행정 추진 및 소송수행 지원	357,531	연 중	변호사 수임료, 무료법률 상담, 소송수행자 포상 등	
6	지방공기업 지원	21,629,281	연 중	김포도시관리공사 인건비 및 운영비 등	
7	출자출연기관 관리	39,570	연 중	경영실적 평가 등 용역비 운영심의위원회 운영	

○ 위원회 현황

연번	위원회명	위원수	위원장	주요 내용
1	지방재정계획 심의위원회	13	심상연 (위촉위원)	중기지방재정계획의 수립, 지방재정 투자심사 등에 관한 사항 심의·자문
2	통합재정안정화기금 운용심의위원회	9	부시장	통합기금운용계획 수립·결산에 관한 사항, 주요항목 지출금액의 변경에 관한 사항 등
3	기본시설 등 설치기금 운용심의위원회	9	부시장	기금운용 계획에 관한 사항, 기금의 결산보고에 관한 사항 등
4	지방재정공시 심의위원회	13	심상연 (위촉위원)	지방재정공시 내용의 적정성과 공시방법 등에 관한 사항 심의 등
5	지방보조금 관리위원회	14	박동익 (위촉위원)	지방보조금 예산편성에 관한 사항, 지방보조금 관련 조례안의 시의회 제출에 관한 사항 등
6	주민참여예산 위원회	45	위창수 (위촉위원)	예산편성 과정에서 주민들의 의견 수렴, 제안된 사업 예산에 대한 심의·조정 등
7	예산성과금 심사위원회	9	부시장	예산성과금의 지급규모·대상, 예산절감액 및 수입증대액 규모 확정 심사 등
8	조례규칙심의회	11	시 장	조례·규칙 등의 제·개정·폐지·공포안에 대한 심의·의결
9	출자·출연기관 운영심의위원회	9	부시장	출자·출연기관 경영평가 지표 확정, 예산 증액 타당성 심의 등

□ 정보통신과

○ 주요사업 예산현황

(단위 : 천원)

연번	사업명	'25년 사업비	사업기간	사업규모	비고
1	김포시 지능정보사회 종합계획 수립	102,000	'25.1.~10.	2026~2030(5개년)간 김포시 행정수요 전 분야의 지능정보 계획 수립	
2	사람 중심의 디지털 포용 사회 조성	7,248	'25.4.~12.	디지털 정보격차 해소를 위한 시민 교육 (주요교육장, 체험존 등)	
3	사이버 침해 대응 센터 및 보안관제 운영	340,008	연 중	김포시 및 출자출연기관 정보시스템 네트워크 장비, 웹사이트 등에 대한 실시간 보안관제 및 대응	
4	정보보호시스템 통합유지관리	186,684	연 중	정보보호시스템 31종에 대한 효과적 장비 운영 및 통합유지관리	
5	시군구 정보화 운영 관리	440,075	연 중	행정정보시스템의 안정적인 운영으로 중단없는 행정업무 지원	
6	행정전산장비 보급 및 전산실 운영	690,811	연 중	노후화된 행정 전산장비 교체 및 안정적인 전산실 운영	
7	정보통신망 운영 및 고도화 구축	757,310	'25.3.~6.	통신실 백본 스위치, 네트워크 스위치 구매, 자가 통신망 공사 등	
8	공공와이파이 확대 구축	71,500	'25.3.~6.	시민용 와이파이 10개소 구축 및 노후 장비 교체 23개소	

○ 주요 시설물 및 장비현황

연번	시설명	장비	주요내용
1	전산실	서버, 스토리지, 정보보호시스템 UPS, 항온항습기 등 기반시설	김포시 정보시스템 및 통신환경의 안정성과 신뢰성 보장을 위한 접근통제시설
2	통신실	통신장비, UPS, 항온항습기 등 기반시설	

○ 위원회 현황

연번	위원회명	위원수	위원장	주요내용
1	정보화위원회	15	부시장	지능정보화 추진 관련 주요사항의 자문·조정·심의
2	소프트웨어사업 과업심의위원회	7	정보통신 과장	공공SW사업 과업내용과 규모의 적정성, 개발 사업 기간 산정 및 과업 변경 심의

□ 스마트도시과

○ 주요사업 예산현황

(단위 : 천원)

연번	사업명	'25년 사업비	사업기간	사업규모	비고
1	스마트가로등 운영	18,054	연 중	양촌 학운산단 등 스마트가로등 638대 유지관리	
2	CCTV 통합관제 모니터링	1,237,427	연 중	방법CCTV 7,430대 실시간 모니터링	
3	버스정보안내 단말기(BIT) 설치	260,000	'25. 1. ~ 6.	버스정보안내단말기 20대 (신규 : 10대, 교체 : 10대)	
4	긴급차량 우선신호 시스템 운영	223,032	연 중	교통신호제어기 온라인 구축 및 긴급차량 우선신호 광역 연계	
5	지능형교통체계(ITS) 유지관리	565,776	연 중	153개소 ITS 시설물 및 센터 장비 유지관리	
6	버스정보시스템(BIS) 유지관리	382,548	연 중	버스정보안내단말기 및 BIS 센터 장비 유지관리	
7	위성 항공 정사영상 구매	87,770	'25. 4. ~ 9.	김포시 297km ² 위성영상 촬영 및 정사영상 제작	
8	도로시설물 GIS DB 구축	404,000	'25. 3. ~ 12.	도로시설물 28.071km GIS DB 구축	
9	상하수도 정보 수정 갱신	833,334	'25. 3. ~ 12.	상수시설물 74.23km GIS DB 수정 갱신	국비 30%
10	공간정보시스템 운영유지	177,498	연 중	공간정보 H/W 서버, 응용 S/W, 상용 SW, DB 유지관리	
11	지능형CCTV 확대설치	1,380,000	연 중	서버 14대, 라이선스 1,400조	국·도비
12	방법CCTV 확대설치	520,000	연 중	신규설치 14개소	국·도비
13	통합관제시스템 고도화	228,000	연 중	백본스위치 2대	
14	통합관제시스템 운영유지	1,475,000	연 중	방법CCTV 5,645대 센터 장비 703식	

○ 주요 시설물 및 장비현황 (기준일 : 2024. 12. 31.)

- 스마트가로등

설치연도	위치	가로등	기지국
합계		638	25
2020. 3.	하성 마곡-시암	103	2
2020. 12.	대곶면	-	9
	양촌 산업단지 일부(해병대 사거리)	148	3
	풍무동 도시숲	64	3
2021. 9.	학운 4-1	58	2
2022. 4.	학운 6	265	6

- ITS, BIS 센터시스템 장비현황

구분	합계	서버	스토리지	N/W장비	보안장비	기타
합계	94	30	4	25	19	16
ITS	67	19	2	14	16	16
BIS	27	11	2	11	3	-

- ITS 현장시스템 설치현황

구분	CCTV	교차로감시	스마트교차로	DSRC	VDS	VMS
수량	66대	43대	36개소 132대	96대	20대	29대

- BIT 설치 정류소 현황

구분	총 정류소 수	설치	미설치
수량	1,195개소	472개소 498대	723개소

- 공간정보시스템 장비현황

구분	합계	서버	응용S/W	상용S/W	스토리지	보안장비
수량	19	3	9	5	1	1

- CCTV 통합관제시스템 관련 장비현황

구분	합계	서버	스토리지	N/W장비	보안장비	영상장비	기타
CCTV 통합관제	703	59	9	521	16	72	26

※ 기타장비 : 청내방송, 구내통신 장비 등

○ 위원회 현황

연번	위원회명	위원수	위원장	주요내용
1	통합관제 운영위원회	17	부시장	영상정보처리기기 설치에 관한 사항, 설치장소 선정, 확정에 관한 사항, 운영지원에 관한사항, 그 밖에 시장이 필요하다고 인정하는 사항 협의

II. 2024년도 주요성과

1. 정책기획과

□ 공약사업 이행 및 외부기관 평가 수상을 통한 행정신뢰 구축

- 공약사업 추진(총56건) : 시 선도사업 15개, 부서 중점사업 41개
 - 이행완료(27건), '25년 완료목표(9건), 정상추진 중(20건)
- 각종 지자체 평가 참여를 통한 시 업적 및 위상 홍보
 - 2024 대한민국 공간복지 대상 장려상 수상
 - 제2회 한국공공브랜드 혁신 지방자치단체장 부문 대상 수상

□ 민선8기 후반기 조직개편 실시

- 자치행정국, 미래전략국 신설 : 2국 3과 4팀 증
- 2024년 기준인력 62명 증(약 61억 증)
- 조직진단을 통한 인력 재배치 : 27명(상반기 15명, 하반기 12명)
- 2024년 행정안전부 조직운영 우수 자치단체 선정
 - 조직분석·진단을 통한 조직운영 활성화 유공 표창

□ 조직 역량 강화를 통한 대내외 평가경쟁력 향상

- 시군종합평가 대응 : (정성) 우수사례 발굴 (정량) 수시 모니터링
- 자체평가 운영 : 성과계획 수립 및 달성도 평가, 내부평가단 운영
- 7년 연속 경기도 시군종합평가 우수기관 수상('18~'24)
 - '24년 경기도 4위 / 2그룹 3위 / 상사업비 2억 확보

□ 시민체감 규제개선 및 적극행정 추진

- 불합리한 규제 발굴·개선 및 업무처리 개선을 위한 적극행정 추진
 - 「1부서 1과제」 추진을 통한 규제 발굴(75건) 및 중앙 건의
 - 정부합동·시군종합평가 규제 관련 지표(4건) "S등급" 달성
 - 「규제 공감 콘테스트」 경진대회 및 규제 우수부서 평가 실시
 - 적극행정 우수공무원 선발(상·하반기) 및 우수사례 공유 전파

□ 시정 정책 반영을 위한 제안제도 운영

- 제안심사위원회 개최(3회)
 - 운양도서관 명칭 공모, 대학생 시정 제안, 인구정책 슬로건 공모전, 생명존중 인구정책 공모전 등
 - 제안 채택에 따른 부상금 지급 : 540만원
- 생활공감정책참여단 운영

□ 군·관 상생발전 협의체 운영

- 군관협의체(실무분과) 운영을 통한 군·관 협의과제 추진
- 군·관 상생발전을 위한 업무협약 체결

2. 예산법무과

□ 재정 건전성 회복과 투명한 예산운영 노력

- 주요시기별 재정전략운영단 구성으로 재정현안검토 및 결정(7회)
 - 정책가계부로 대규모투자사업 102개 사업 중 우선순위 14개 사업 선정
 - 세수확충 실무추진단 회의 추진(지방세 등 세원확충 논의)
 - 예산편성 시 실·국별 필수반영사업 28개 사업 추가지원 결정
- 재정확보를 위한 적극적 재원 발굴
 - 상급기관 공모사업 등 이전재원 발굴 노력
 - : 상급기관 방문 재정지원 제안 2회, 국도비 확보 대응 회의 2회, 중앙부처 등 공모사업 37개 사업 선정(24년 전체)
 - 특교세 14개 사업, 41.37억원 / 특조금 10개 사업, 102.51억원 확보
- 지방보조금 실무 및 부정수급 예방 교육 실시(2회, 419명)

□ 평가와 환류를 통한 재정건전성 제고 및 효율성 증대

- 예산성과금 제도를 통한 건전재정 유도
 - '23회계연도 8개 사업 10,601백만원 절약
- 재정사업평가 대상 사업 186개 선정 및 평가 결과 '미흡', '매우미흡'인 경우 사업비 감액 등 '25년 예산 반영

□ **시민과 함께하는 주민참여예산제 운영**

- 제3기 주민참여예산위원회(42명) 및 운영위원회 구성(6명)
- 권역·지역·계층별(다문화, 청소년) 등 맞춤형 예산학교 운영
- 제안접수 139건 중 36건(1,545,150천원) 2025년 예산 반영

□ **지역경제 활력 제고 및 경제안정 도모를 위한 지방재정 적극집행 추진**

- 하반기 지방재정 적극집행 : 예산현액(20,945억원)의 87.01% 집행
- 4분기 소비투자 집행 : 1,230억(소비 414억, 투자 816억) 집행
* 적극집행 경기도 내 17위 / 4분기 소비투자 경기도 내 4위 (12.31.기준)

□ **의회협력 강화 및 신속한 법규 제·개정 지원**

- 시-의회 간 소통창구 : 의원요구자료 관리 및 의회 회기운영 지원, 조례안 및 일반안건 심의, 행정사무감사 등 의회 행정 지원
- 행정서비스 경쟁력 강화를 위한 자치법규 정비 지원
 - 조례규칙심의회 운영(24회) 및 자치법규 제·개정(120건)
* 제정 28, 개정 90, 폐지 2 / 조례 88, 규칙 23, 훈령 8, 예규 1
 - 자치법규 일괄개정 : '만 나이' 통일법('23.6.8.) 시행에 따라 우리 시 자치법규 및 행정규칙 내 '만 나이' 규정 일괄개정

□ **시민 법률복지 실현 및 안정적 공무수행 지원**

- 무료법률 상담실 운영 : 48회, 247건
- 소송수행 : 민사 77건, 행정 114건
- 고문변호사 자문 : 386건
- 행정심판 관리 및 청문 운영 : 455건

□ **지방공공기관 조직·경영 효율화**

- 효율적인 조직·인력 운영 및 재무건전성 강화
- 위수탁 대행사무의 효율적인 운영관리
- 시민의 눈높이에 맞지 않는 불합리한 규정 정비

3. 정보통신과

□ 지능정보사회 계획수립 및 정보화 정책 운영지원

- '24년 김포시 지능정보사회 실행계획 수립 및 이행
- 정보화사업 전 단계(계획~구축~운영~성과~폐기)의 효과적 관리 지원
 - 전자정부 성과관리 수준 진단 98점 달성(지자체 평균 84점)

사전심의				운영성과폐기		
타당성심사	과업심의	사전협의	보안성검토	품질관리	성과측정	개선계획
53건	38건	5건	36건	398건	8건	1건

□ 사람 중심 디지털 포용 사회 조성

- 대시민 디지털 역량 강화교육 실시
 - 시민 누구나 디지털 혜택을 누리기 위한 디지털 역량강화교육 추진
 - 주요 교육장(6개소 등, 3,824명 수료), 체험존(1개소, 1,814명 방문)
- 지능정보서비스 과의존 예방 활동 추진
 - 기관 홈페이지·블로그를 활용한 과의존 예방 홍보콘텐츠 제작, 디지털 디톡스 챌린지 추진

□ 사이버보안 대응체계 구축을 통한 디지털 보안 체계 강화

- 실시간 보안관제 운영으로 사이버 위협 모니터링 및 분석·대응
- 관리적·기술적·사이버 위기대응 각 분야별 보안관리 체계 고도화
- 해킹 메일·DDoS 공격·전산망 침투 모의훈련을 통한 대응 역량 강화
- 경기도 정보보안 관리 실태 평가 S등급(시·군 종합평가 연계)

□ 신속한 정보화 및 효율적인 업무처리를 위한 정보화 지원

- 내부 사용자의 보안 의식 개선 및 강화를 위한 출력물 보안솔루션 도입
- 시스템 운용의 안정성 및 신뢰성 확보를 위한 노후화된 서버 교체
- 효율적 업무를 위한 행정 전산장비(PC) 233대 교체 및 프로그램 보급

- 디지털 정보격차 해소를 위한 공공와이파이 확대 구축
 - 운양동 나래울공원 등 시민용 와이파이 30개소(총 592개소)

- 고품질의 안정적인 정보통신망 운영
 - 하성면~월곶면 간 광케이블 8.8km 신규 포설[48코어]
 - 365일 안정적인 시스템 운영을 위한 통합 유지관리 용역 추진

- 건축물 정보통신공사 사용전검사
 - 정보통신 준공 검사업무 민원 처리일 단축(9일) 및 고품질 서비스 제공
 - 사용전검사 건수 : 291건
 - 처리일 : 5.0일(평균), 법정 처리기일 : 14일

4. 스마트도시과

- 스마트가로등 서비스 운영
 - 양촌 학운산업단지, 하성면, 풍무동 일원 스마트가로등 638개 운영
 - 전기 최대사용량 대비 139,324kWh 전기요금 절감

- 지능형교통체계(ITS) 2차사업(확대 구축) : 2023~2024년
 - 2023년 국토교통부 ITS 공모사업(총 40.2억, 국비 60% 24.12억)
 - ITS 인프라 확대 구축 완료('24. 12.) : 주요 도로 72km 구간
 - 교통정보/교차로 감시 CCTV 18대, 스마트교차로 18개소(카메라 65대), VMS 10대(신규 3대, 교체 7대), DSRC 21대, VDS 16대 교체, 자가통신망 17.2km 등

- 버스정보안내단말기(BIT) 설치 및 버스정보시스템(BIS) 개선
 - 버스정보 서비스 이용 지역 확대 및 시인성 불량 단말기 개선
 - 버스정보안내단말기(BIT) 47대 설치(신규 : 3대, 교체 : 44대)
 - 버스정보시스템(BIS) 안정적 운영 위한 노후 통신장비 교체(2대)

□ **교통정보시스템 체계적 운영, 실시간 교통정보 수집·제공**

- 교통정보 : 주요 도로 153개소, 버스정보 : 정류소 472개소 498대
- 시정홍보 : 버스정보안내단말기(BIT) 77건

□ **공간정보 데이터베이스 최신화**

- 위성영상 제 작 : 297km²(해강안 포함)
- 도로 시설물 : 23.456km 갱신 (누적 776.3km, 87.9%)
- 상수 지하시설물 : 41.672km 갱신 (누적 1,411.6km, 95.3%)
- 수치 지형도 : 18도엽(4.5km²) 갱신 제작

□ **범죄사각지대 방범CCTV 설치**

- 사업기간 : 2024. 1. ~ 6.
- 사 업 량 : 방범CCTV 63개소 272대(신규 30개소, 교체 33개소)
- 사업금액 : 1,200,000천원(특별교부세 100%)

□ **방범CCTV 확대설치**

- 사업기간 : 2024. 1. ~ 6.
- 사 업 량 : 방범CCTV 4개소 18대
- 사업금액 : 100,000천원(특별조정교부금 100%)

□ **도로방범CCTV 개선**

- 사업기간 : 2024. 1. ~ 5.
- 사 업 량 : 도로방범CCTV 17개소 39차로
- 사업금액 : 332,000천원

□ **통합관제시스템 고도화**

- 사업기간 : 2024. 1. ~ 6.
- 사 업 량 : 서버 7대, 방화벽 2대, 관제용 모니터 24대 구매
- 사업금액 : 715,000천원

III. 비전 및 핵심과제

<p>비 전</p>	<p>시민 중심의 70만 대도시 성장 기반 마련</p>
<p>핵심 과제</p>	<p>정책 기획과</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 민선8기 공약사항의 체계적 이행을 통한 행정신뢰 제고 ○ 조직 특성화 분석·진단을 통한 효율적인 조직관리 ○ 각종 성과관리 평가에 대한 선제적 대응방안 모색 ○ 상상이 현실이 되는 시민편의 행정환경 구축 ○ 군관협력관을 통한 市-軍간의 상호 협력 강화
	<p>예산법무과</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 체계적인 재정투자 및 이전재원 확보 위한 전략적 대응 추진 ○ 건전재정 위한 재정분석 및 주요재정평가 통한 환류 강화 ○ 의회-집행기관 협력체계 강화 및 체계적인 법제지원 ○ 시민 법률복지 실현 및 소송지원을 통한 공무수행 안정성 제고 ○ 지방공공기관 효율적 운영을 통한 재무건전성 강화
	<p>정보통신과</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 지능정보사회 계획수립 및 정보화 정책 운영지원 ○ 사람 중심의 디지털 포용 사회 조성 ○ 정보보안 관리체계 및 사이버 위기 대응 역량 강화 ○ 신속정확한 정보화 업무환경 제공을 통한 업무 효율성 제고 ○ 정보통신망 고도화로 행정혁신 및 고품질 서비스 구현
	<p>스마트도시과</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 지속가능한 미래 스마트도시 기반 조성 ○ 첨단 모빌리티 시대 시민만족 교통정보 구현 ○ 디지털트윈 기반 공간정보 구축 및 활용 ○ 시민안전을 위한 365일 통합 관제센터 운영

IV. 주요업무 추진계획

정 책 기 획 과

주 요 업 무

1. 민선8기 시정목표 달성을 위한 공약 및 현안 관리
2. 미래를 준비하는 효율적인 조직 운영
3. 최우수 기관 달성을 위한 성과관리
4. 상상이 현실이 되는 시민편의 행정환경 구축
5. 군·관 상생발전 협의체 운영
6. 군소음 보상 및 군부대 주변 지역 지원사업

1. 민선8기 시정목표 달성을 위한 공약 및 현안 관리

❖ 공약 및 현안사항의 체계적 관리를 통한 민선8기 시정과제 목표 달성 및 시민 편익 제고

□ 추진방향

- 주요 시정과제의 안정적인 추진을 통한 시민 편익 증진 등 성과 도출
- 공약·현안 추진부서와의 긴밀한 소통 및 지원을 통한 시정과제 목표 달성

□ 추진개요

- 시민 편익 사업 발굴 및 추진 지원
 - 타 시·군 우수 정책 조사 및 분석을 통한 신규사업 발굴 지원
 - ‘달라지는 행정제도 안내’ 제작 및 배포 등 시정 홍보 추진
- 공약사업의 체계적인 관리를 통한 이행력 강화
 - 공약사업 추진부서 대상 교육 및 사업 추진현황 점검·보고회 실시
 - ※ 민선8기 공약사업 추진현황(‘25.1월 기준) : 총 56건
 - 이행완료 27건(48.2%), ‘25년 완료목표 9건(16%), 추진중 20건(35.7%)
- 시정 주요 현안의 정기적인 점검 시스템 강화
 - 현안사항 등의 속도감 있는 추진을 위한 정기적인 점검 운영

□ 추진계획

- 2025. 2. : 2025년 전국 기초자치단체장 공약이행평가 대응
- 2025. 3. ~ 8. : 시민 편익 사업 우수사례 조사 및 분석 결과 공유
- 2025. 분기별 : 공약사항 및 현안사항 추진현황 점검 및 보고회 실시

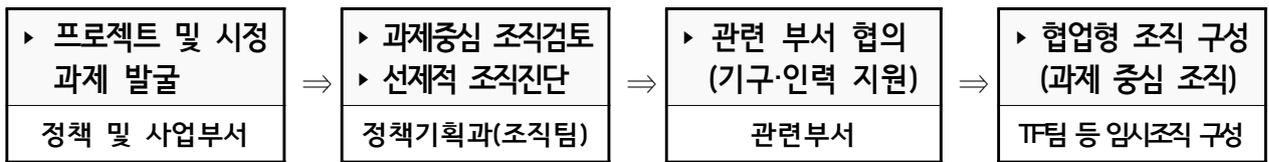
추진부서	정책기획과장 이금미	기획팀장 이민호 (행 2051)	담당자 김연재 (행 2052) 구 현 (행 2055)
협조부서	전 부서		

2. 미래를 준비하는 효율적인 조직 운영

- ❖ 자율과 책임에 기반한 효율적인 조직 운영으로 70만 대도시 성장 기반 마련
- ❖ 수요자 중심의 조직 특성화 분석을 통한 일 잘하는 조직 구현

□ 민선8기 이해와 협업 중심의 유기적 순환 조직 구성

- 실·국·소별 사무의 유기적 개편으로 업무체계 개선 및 조직 갈등 최소화
- 다양성·공정성·포용성이 공존하는 조직 구축
 - 유기적인 업무 발굴, 직렬·직급 다양성에 기반한 조직 경쟁력 강화
 - 공정하고 객관적인 조직진단을 통한 명확한 조직 운영 기준 제시
 - 조직구성원의 의견을 수렴·포용하는 환경 구축을 통한 조직 성장
- 시책 발굴 및 협업 촉진을 위한 과제 중심의 협업형 조직관리 강화



□ 효율적인 조직운영을 위한 조직진단 고도화 및 전문화

- 김포형 업무량 분석 프로그램 개발 및 적용을 통한 조직진단 개선
 - 행정안전부 주관 업무량 분석 프로그램 공동 개발 참여
 - 업무량 과다 및 격무부서 등 수요자 중심의 맞춤형 핀셋 조직진단
- 획일적인 정량분석의 한계를 개선하고 부서의 특성과 업무 환경을 고려한 유형별 조직분석
 - 복잡·다양한 업무 성격을 유형에 따라 유사업무 부서로 분류
 - 유사업무 상호 비교 분석 (읍,면,동 비교 및 팀 단위 업무 분석 추진)

추진부서	정책기획과장 이금미	조직팀장 유승민 (행 2111)	담당자 한지혜 (행 2100) 정다혜 (행 2101)
-------------	------------	-------------------	----------------------------------

3. 최우수 기관 달성을 위한 성과관리

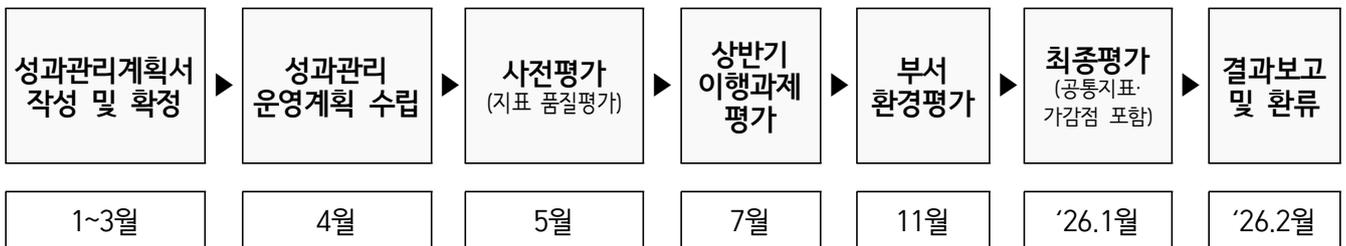
❖ 시정 비전과 성과목표를 반영한 성과평가 운영으로, 대내외 경쟁력 확보

□ 전략적 대응을 통한 시군종합평가 최우수 기관 달성

- 전체 지표 S등급 목표 달성을 위한 부시장 주재 전략회의 추진
 - 2025년 신규지표(8개) 및 부진·중점관리 지표 위주 목표 달성 방안 수립
 - 평가지표 담당자들이 매뉴얼을 정확히 숙지할 수 있도록 기본교육 및 지표별 맞춤형 교육 실시
 - 연속성 있는 실적관리로 조직개편 및 담당자 변경 등 실적 공백 방지
 - 김포시만의 차별성 있는 사례발굴로 정성지표 우수사례 선정 확대
 - 우수사례 발굴부터 요약서 작성까지 전문가 컨설팅을 통한 전략적 접근
- ⇒ 성과시상금 및 근무평정 시 가산점 부여로 확실한 동기부여

□ 시정 비전 및 성과 목표 연계를 통한 시민 체감형 자체평가

- 시정 목표 및 시민 만족도 조사 결과를 반영한 성과지표(이행과제) 설정
 - 성과관리제도(계획-실행-평가-환류) 운영을 통한 상시 실적관리 체계 확립
 - 공통지표 개발 시, 대외 평가지표와 연계하여 부서 간 협업 강화
- ⇒ 우수부서 시상, 개인 성과상여금 반영, 결과 공개를 통한 평가 환류
- 추진계획



추진 부서	정책기획과장 이금미	성과관리팀장 최선미 (행 2591)	담당자 한선영 (행 2592) 이진형 (행 2593)
협조 부서	전 부서 및 읍면동		

4. 상상이 현실이 되는 시민편의 행정환경 구축

❖ 시민 불편 규제, 관행적인 업무처리 개선 및 시민 제안을 통한 시정 반영으로 상상이 현실이 되는 시민편의 행정환경 구축

□ 시민이 체감하는 규제혁신·적극행정 운영

- 시민이 불편하고 시민의 경제활동을 저해하는 규제혁신 추진
 - 「1부서 1과제」를 통한 현장중심의 다양한 민생규제 집중 수시 발굴
 - 시민 불편신고, 등록규제 정비 등을 통한 자체개선, 중앙부처 건의
- 규제혁신·적극행정 공직문화 확산과 참여 활성화를 위한 보상체계 마련
 - 공무원 인식 개선 및 이해도 제고를 위한 교육 실시
 - 공무원 우수사례 경진대회 추진 및 우수사례 공유 전파
 - 우수부서 및 우수공무원 포상, 근무평정 가산점 등 인센티브 부여

□ 제안제도 운영 활성화로 시정 적극 반영

- 시민들의 일상적인 생활에서의 불편사항 개선을 위한 제안 활성화
- 우수제안 평가 시 온라인 투표 등 시민 참여 확대로 제안 운영 다각화
- 제안 문화 확산을 위한 제안 우수 공무원 평가* 제도 도입
 - * (개인) 우수제안 경진대회, 다수제안자 선발, (부서) 제안 채택 우수부서 평가 등
- 채택 제안·혁신 우수자 포상 마련 및 확대
 - * 국민신문고 국민제안, 공모제안, 공무원 제안활성화 우수자, 행정혁신 우수부서 등

□ 상급기관 평가 대비 전략적 운영

- 적극행정 종합평가, 제안활성화 우수시군 선정 등 평가별 전략적 대응
 - 우수사례 집중 발굴, 평가계획 수립 시 상급기관 평가항목 연계 반영

추진부서	정책기획과장 이금미	70상상팀장 조성래 (행 2791)	담당자 김윤영 (행 2792) 엄다운 (행 2793)
협조부서	전 부서		

5. 군·관 상생발전 협의체 운영

❖ 김포시와 군부대 간 효율적인 소통 체계 마련 등 군·관 협의체 운영으로 군 관련 현안 해결 및 지역 발전 도모

□ 운영개요

구 분	구 성	역 할	운 영
대표협의체	[市]김포시장 - [軍]사단장	최종 의사결정권자 합의 및 협약 체결	연 1~2회
실무협의체	[市]부시장 - [軍]참모장	주요 현안에 대한 의견 조율 및 결정	분기 1회
실무분과	[市]과장·팀장 - [軍]참모	안건에 대한 실무자 간 사전 협의	수시

□ 추진현황

- 2024. 7. : 군관협력팀 신설 및 군관협력관 운영 (육군1, 해병1)
- 2024. 8. : 김포시 ↔ 해병대 제2사단 상생발전 협약 체결
- 2024. ~ : 市 - 軍 간 주요 현안사항 협력과제 발굴 및 추진 중

□ 추진계획

- 시정 주요 사업 추진을 위한 군부대 협력 강화
 - 한강 및 염하강 경계철책 철거, 양촌읍 흥신리 탄약고 이전
 - 문수산 국립숲체원 지정, 애기봉평화생태공원 관광 활성화 등
- 군·관 상생발전 업무협약 체결 추진 : 김포시 ↔ 육군제17사단
- 군·관 상생발전 협력과제 추진 및 협의체 운영 정례화
 - 군·관 협력과제 추진 및 시민 불편사항 발굴 해소 추진
 - 분기별 실무협의체 운영 및 실무분과 수시 운영

추진부서	정책기획과장 이금미	군관협력팀장 나태웅 (행 5037)	담당자 임성민 (행 5038)
협조부서	관련기관(부서) 협의		

6. 군소음 보상 및 군부대 주변 지역 지원사업

❖ 군소음 피해지역에 대한 보상과 군부대 주변지역에 대한 주민 불편 해소를 위한 지원사업 추진

□ 군소음 피해지역 보상

- 대 상 : 월곶면 군하리 군용헬기장 인근 주민 약 150명
- 소요예산 : 약 40,000천원 (국비 100%)
 - 2025. 4 : 보상금 지급대상 및 보상금액 결정(지역소음대책심의위원회)
 - 2025. 5 : 보상금 지급 대상자 결정 통보
 - 2025. 8 : 보상금 지급 완료

□ 군소음 피해지역 지원사업

(단위 : 천원)

연번	부 서	사 업 명	합 계	도 비	시 비
합 계			48,000	24,000	24,000
1	월곶면	찾아가는 건강교실	20,000	10,000	10,000
2	도서관과 (마산도서관팀)	마음산책, 도서관은 라이브 중	28,000	14,000	14,000

□ 군부대 주변지역 지원사업

- 군부대 주변 지역주민의 생활불편 해소 등 주민편의 향상을 위한 지원

(단위 : 천원)

연번	부 서	사 업 명	합 계	도 비	시 비
합 계			484,000	242,000	242,000
1	월곶면	보구곶리 마을회관 정비 사업	20,000	10,000	10,000
2		갈산2리 마을안길 정비 사업	50,000	25,000	25,000
3		군하1리 마을안길 정비 사업	70,000	35,000	35,000
4	통진읍	고정1리 배수로 정비 사업	70,000	35,000	35,000
5		용정1리 배수로 정비 사업	20,000	20,000	20,000
6		서암2리 배수로 정비 사업	44,000	22,000	22,000
7	고촌읍	태2리 마을안길 정비 사업	90,000	45,000	45,000
8		풍곡4리 마을안길 정비 사업	120,000	60,000	60,000

추진부서	정책기획과장 이금미	군관협력팀장 나태웅 (행 5037)	담당자 임성민 행 5038)
협조부서	전 부서		

IV. 주요업무 추진계획

예산법무과

주요업무

1. 민생안정과 미래성장을 위한 재정투자 추진
2. 전략적 재정운용을 위한 이전재원 확보
3. 재정분석 및 사업평가를 통한 건전한 재정운영
4. 의회협력 강화 및 신뢰받는 법무행정 추진
5. 시민 무료법률 상담 및 소송수행의 안정성 제고
6. 지방공공기관 서비스 향상 및 경영효율화

1. 민생안정과 미래성장을 위한 재정투자 추진

- ❖ 한정된 가용재원 내 최적화된 재정배분과 운용이 요구되는 상황
- ❖ 선택과 집중 기조 유지 속 민생안정을 위한 생활밀착형 편의사업 등 집중

□ 2025년 재정전망 및 재정여건

- 대외여건의 불확실한 전제와 위험요인으로 2024년과 비슷한 수준
- 세출수요는 과거 적체분과 미래수요증가분 혼재로 과포화 상태

□ 지방재정 운용의 최적화된 배분 필요

- 한정된 가용재원 내 지속적으로 **“선택과 집중” 기조 유지·강화**
- 긴축재정 유지 속 생활 밀착 시민편의사업 등 민생 예산 편성
- 더 이상 미룰수 없는 시민과의 약속 ‘민선8기 공약사항’ 집중투자
- 대규모 투자사업은 ‘정책가계부’에 따른 우선순위 순대로 투입 확행

□ 효율적 재정투자를 위한 재정전략회의 운영

- 당면한 재정운영의 현안 해결 및 개선을 위한 총괄 수행
 - 각종 재정현안 대응위한 월별 체계적인 회의체 운영 및 대응방안 수립 추진
 - 신규 대규모 투자사업, 공모사업에 대한 종합 사전 검토
 - 대규모 투자사업(정책가계부) 관리로 단계적·합리적 재정 투입
 - 신속집행, 보통교부세 통계작업, 재정분석 개선사항 추진 등
- 세입기반 취약 극복을 위한 세수확충 실무추진단 및 국도비 확보 T/F팀 연계 운영

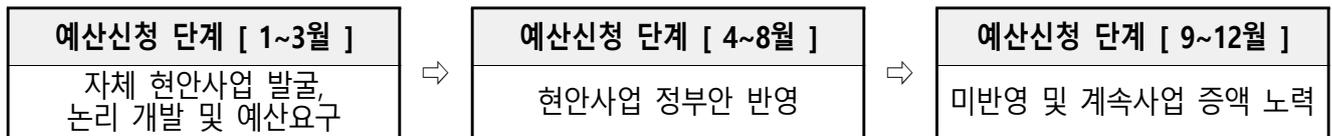
추진부서	예산법무과장 조은정	예산1팀장 강민정(행 2045) 예산2팀장 김선아(행 2102)	담당자 조나영(행 2047) 박태선(행 2109)
협조부서	전 부서		

2. 전략적 재정운용을 위한 이전재원 확보

- ❖ 주요 시정현안에 대해 공모사업 등을 통한 국도비 확보로 전략적 재정운용
- ❖ 지방교부세 및 조정교부금 등 이전재원 확보를 통한 효율적 재정운영

□ 국가 및 도(道)예산 확보를 위한 대외 활동 강화

- 시정 주요 역점사업 선정 및 예산편성 순기별 대응



- 도의원 협력 등을 통해 효율적 도비(보조금, 특조금 등) 확보 노력
- 세종시 파견 대외협력관을 적극 활용한 상급기관 방문 등 대외활동 활성화 지속

□ 지방교부세 및 조정교부금 확보를 통한 재정력 확충

- 기준재정수요, 수입 자체노력도 제고를 통해 패널티 감소 노력
- 산정기준 개정에 맞춘 통계관리 및 신규통계 발굴 및 반영 노력
- 우리시 현안에 맞춘 특별교부세, 특별조정교부금 확보 노력

□ 보조사업 및 공모사업 전략적 대응

- 정부 예산안 분석 및 우리 시 현안에 맞는 최적화된 사업 발굴
- 연간 공모사업 추진계획 수립 및 추진결과 모니터링을 통해 효율적 공모사업 추진
- 공모사업 담당자 역량 강화를 위한 교육실시
- 사업성과 우수자 포상(예산성과금)을 통해 사업담당자 동기유발

추진 부서	예산법무과장 조은정	예산1팀장 강민정 (행 2045) 예산2팀장 김선아 (행 2102)	담당자 박정인 (파견) 송남희 (행 2046) 박태선 (행 2109)
협조부서	전 부서 및 경기도 대외협력관		

3. 재정분석 및 사업평가를 통한 건전한 재정 운영

- ❖ 재정의 건전성과 효율성 제고를 위한 재정분석 및 평가
- ❖ 분석 및 평가 결과에 따른 사업확대, 일몰, 감액투입 등 환류 운영

□ 재정분석을 통한 재정의 건전성·효율성 제고

- 3개 분야(건전성·효율성·계획성) 14개 지표, 유형 자치단체별 상대평가
- 2024년(FY2023) 지방재정분석을 통해 책임있는 재정운영 방안 강구
- 미흡 지표(취약부분) 개선을 위한 실무회의 구성 및 개선방안 마련

□ 재정 및 보조사업평가를 통한 성과에 따른 예산 수립

- 투자사업(2억 이상) 및 행사성사업 및 보조사업 평가 실시
- 재정사업 평가 수행 담당자 교육을 통해 실질적, 객관적 평가 진행
- 평가 객관성 확보를 위한 외부기관 평가 추진
- 평가결과의 차기 예산반영 철저(미흡이하 사업에 대한 일몰, 감액, 사업 개선계획 검토 및 예산 조정 등)

□ 분석 및 평가에 대한 환류로 실질적인 재정여건 개선

- 재정분석 미흡 지표 개선을 위한 예산편성 방향 수립
- 평가결과 반영에 따른 세출 구조조정 및 예산절감 노력
- 지방재정 대상 및 예산운영 성과 우수사례 전파 및 발굴 노력
- 예산성과금(지출절약 및 수입증대) 제도를 통한 성과 보상

추진부서	예산법무과장 조은정	예산2팀장 김선아 (행 2102)	담당자 김정아 (행 2033) 담당자 이유숙 (행 2117)
협조부서	전 부서		

4. 의회협력 강화 및 신뢰받는 법무행정 추진

- ❖ 시민의 대의기관인 의회와 상호협력체계 강화
- ❖ 자치법규 적기 마련으로 신뢰받는 시정 구현 및 시민 권익 증진

□ 의회·집행기관 간 협력체계 강화

- 시정 관련 주요 정책, 예산안 등 협의·조정을 통한 원활한 민생정책 추진
- 김포시의회 연간 의사일정에 따른 행정업무 지원
- 의회와 상호협력체계 구축을 통한 원활한 정책 수행 및 현안사업 추진 도모

□ 시정성과 창출을 위한 체계적인 법제지원

- 자치법규 입안 사전협의를 통한 입안부서의 입법 추진 부담 경감
- 형식에 관한 심사 및 필요성, 법적 타당성 등 검토하는 법제심사 수행
- 법적 쟁점 사항에 대한 고문변호사 자문 활성화
- 조례규칙심의회 정례 운영으로 자치법규의 신속한 제·개정
- 법제처의 입법컨설팅 제도(자치법규 입안지원, 법령검토지원 서비스) 적극 연계 활용

□ 시민편익 증진 및 법적합성 확보를 위한 자치법규 신속정비

- 법령상 근거없는 규제, 법령 불부합 자치법규 신속 정비하여 행정 신뢰도 제고
- 소관부서와 유기적 협조를 통한 법령위임 필수조례 적기 마련 추진
- 경쟁제한 자치법규 등 공정사회 구현을 위한 불합리한 법규 정비

추진부서	예산법무과장 조은정	의회법무팀장 안태환 (행 2294)	담당자 정선아 (행 2053) 정소영 (행 2296)
협조부서	전 부서		

5. 시민 무료법률 상담 및 소송수행의 안정성 제고

- ❖ 무료법률상담실 운영을 통한 시민들의 사법 접근성을 강화
- ❖ 민원인 위법행위 법적대응 및 담당자 지원을 통한 공무수행 안정화

□ 김포시민을 위한 ‘무료법률상담실’ 운영

- 상담대상 : 김포시민 및 거소자, 관내 기업체 및 공공기관 종사자
- 상담범위 : 시민생활과 관련된 행정·민사·형사·가사 등에 관한 사항
- 시간 및 장소 : 별관 2층 상담실 / 매주 화요일 14:00 ~ 16:00

□ 안정적 소송수행을 위한 법률지원체계 강화

- 소송전담 변호사의 법률지원을 통한 소송수행의 전문성 제고
- 주요 시책사업에 대한 체계적·지속적 법률지원을 통한 분쟁 예방
- 고문변호사 자문을 통한 법률자문 내실화 및 전문화 강화

□ 민원인 위법행위 법적 대응 및 피해 공무원 지원

- 전담부서와 민원부서의 협업 체계를 확립을 통한 법적 대응 방안 마련
- 민원인 폭행 등 위법행위 발생 시 법적 대응 전담부서가 직접 고발
- 피해 공무원 고소 희망시 고소장 작성 등 모든 과정 법률 지원

□ 납세자보호관 제도 운영 및 행정심판 관리

- 지방세 관련 고충민원 처리 및 세무상담
- 세무조사·체납처분 등 권리보호요청에 관한 사항 처리
- 행정심판 청구 사건 접수 및 답변서 등 송부

추진부서	예산법무과장 조은정	소송지원팀장 장은길(행 2311)	담당자 조영욱(행 2312) 담당자 김나영(행 2044)
협조부서	민원처리 부서 및 읍면동		

6. 지방공공기관 서비스 향상 및 경영효율화

- ❖ 지방공공기관 협력 및 시민 소통 강화를 통한 공공서비스의 만족도 제고
- ❖ 행정수요 및 환경변화에 따른 업무체계 개선 및 조직·인력의 효율적 운영

□ 시민중심의 공공서비스 증진

- 지방공공기관 간 업무협력과 공유를 통한 공공서비스의 시너지 효과
- ESG경영 실현을 위한 책임의식 함양 및 효율적인 협력체계 구축
- 시민 의견수렴을 통한 문제점 개선 및 소통 강화
- 디지털 기술을 활용한 서비스 접근성 향상 및 다양화
- 신속한 민원 처리 시스템 구축을 통한 문제해결 및 만족도 제고

□ 효율적인 조직 운영 및 재무건전성 강화

- 새로운 수익 창출과 불필요한 비용절감을 통한 재무효율성 강화
- 조직 및 인력 효율화를 위한 업무개선 분야 적극 발굴 및 개선
- 조직 구조의 유연화를 통한 행정수요 및 환경변화에 대응
- 직무중심 인사관리체계 개편 추진

□ 경영평가 및 공시를 통한 공공기관의 투명성 제고

- 경영평가 및 고객만족도 조사 결과를 반영한 환류 기능 강화
- 경영실적 공시를 통한 투명성 확보 및 자발적 경영개선 유도
- 정보공개 확대를 통한 내·외부 통제감시 기능 강화
- 위수탁 대행사무 정기적 평가를 통한 책임 있는 역할 수행

추진부서	예산법무과장 조은정	공공기관팀장 양정철 (행 2041)	담당자 배명선 (행 2042) 안재범 (행 2043)
협조부서	기업지원과, 교육청소년과, 문화예술과, 체육과, 복지정책과		

IV. 주요업무 추진계획

정 보 통 신 과

주 요 업 무

1. 김포시 지능정보사회 종합계획 수립
2. 대민정보시스템 클라우드 운영
3. 사람 중심의 디지털 포용 사회 조성
4. 정보 유출 방지를 위한 저장매체 파기 서비스
5. 정보보호 운영체계 및 보안 위협 대응 역량 강화
6. 신속한 행정지원을 통한 행정업무 효율성 제고
7. 인구 70만 대비 시민 만족 행정서비스 인프라 조성

1. 김포시 지능정보사회 종합계획 수립

❖ 시정 전 분야의 필수 요소인 정보화 사업의 체계적인 전략 수립과 지속 가능한 정보기술 활용을 위한 "5개년 지능정보 종합계획 수립"

□ 김포시 지능정보사회 종합계획 수립(2026~2030)

- 사업기간 : 2025. 1. ~ 10.
- 사업예산 : 102백만원
- 사업범위
 - 시간적 : 2026 ~ 2030년(5개년)
 - 공간적 : 김포시 행정구역 전역
 - 내용적 : 행정·교통·안전·복지·환경·문화 등 정보화 관련 전 분야
- 추진내용
 - (정보화 비전 및 전략 수립) 우리 시의 시정 정책, 발전계획과 국내·외 정보기술과 정책분석을 바탕으로 정보화 비전 및 전략 수립
 - (정보화 모델 및 실행 과제 도출) 시정 전 분야의 지능 정보기술을 활용한 디지털 서비스 도입, 인프라 구축 등 실현이 가능한 미래 정보화 모델 도출
 - (연차별 통합이행계획 수립) 단계별·연도별 로드맵 및 이행과제 설정과 이행 과제에 대한 우선순위, 소요 자원, 자원 조달 방안 등 구체적 실행계획 수립

□ 추진계획

- 2025. 1. ~ 3. : 입찰공고 및 사업자 선정
- 2025. 4. ~ 5. : 기초자료 조사 및 정보화 수요 분석(내부 공무원 및 시민)
- 2025. 6. ~ 10. : 지능정보 전략 및 연차별 로드맵 등 종합계획 수립

□ 기대효과

- 종합계획 수립을 통해 많은 시간과 예산이 수반되는 정보화 사업의 연차별 이행으로 효율적인 사업 추진 및 행정 경쟁력 제고

추진부서	정보통신과장 이관호	정보기획팀장 한상진(행 2081)	담당자 소하나(행 2082)
협조부서	전 부서(부서 인터뷰, 내부 직원 정보서비스 개선 요구 등 의식조사 필요)		

2. 대민정보시스템 클라우드 운영

❖ 교체 시기가 도래한 대민정보시스템의 민간 클라우드서비스 환경 전환으로 기관공통인프라 구성을 통한 효율적 자원 배분 및 통합관리 추진

□ 대민정보시스템의 민간클라우드 환경으로 전환·운영

- 사업기간 : 2025. 1. ~ 12.
- 사업예산 : 35백만원(클라우드 인프라 운영비)
- 추진목적 : 시민에게 신속하고 안정적인 정보서비스 제공을 위해 자원 활용의 유연성이 높은 클라우드 환경으로 행정기관 정보자원 관리 체계 전환
- 추진내용 : 대민정보시스템의 클라우드 운영환경 전환
 - (대상시스템) 내구연한이 도래한 김포시 통합홈페이지
 - (전환 서비스) 민간 클라우드서비스*(IaaS**)
 - *민간 클라우드 : 민간기업의 클라우드컴퓨팅을 활용하여 상용(商用)으로 타인에게 정보통신자원을 제공하는 서비스
 - **IaaS : 서버, 저장장치, 네트워크 등 IT인프라 서비스
 - (통합관리) 대민서비스용 기관 공통 클라우드인프라 구성으로 웹서비스 정보 자원의 표준화와 자원 공동 활용 등 유연성 및 효율성 확보

□ 추진계획

- 2025. 1. ~ 3. : 디지털 전문계약 제도에 따른 사업자 선정
- 2025. 4. ~ 5. : 김포시 통합홈페이지시스템 클라우드 환경 전환
- 2025. 6. ~ 12. : 클라우드 자원관리 및 자원별 지표 모니터링

□ 기대효과

- 김포시 통합홈페이지시스템 전환을 기초로 대민정보시스템용 클라우드 인프라를 구성하여, 별도 물리 서버의 구축 없이 시스템 통합관리 추진

추진부서	정보통신과장 이관호	정보기획팀장 한상진(행 2081)	담당자 소하나(행 2082)
협조부서	대민정보시스템 운영부서(김포시, 지방공기업, 출자출연기관 포함)		

3. 사람 중심의 디지털 포용사회 조성

❖ 디지털 기술 발전에 따른 지능정보 격차 해소 및 과의존 문제를 예방하기 위한 정보화 교육으로, 시민 누구나 지능정보 서비스를 이용할 수 있는 사회 조성

□ 대시민 디지털 역량 강화 교육 실시

- 사업기간 : 2025. 4. ~ 12.
- 사업예산 : 7백만원
- 대 상 : 시민 누구나
- 교육방식 : 집합교육, 온라인 교육
- 추진내용 : 수준별 교육을 통한 디지털 기초역량 함양으로 정보격차 해소

구분		내용
집합 교육	주요 교육장	교육수요가 있는 기관을 주요 교육장으로 선정하여 강사 파견 교육 실시
	에듀 버스	교육 기회가 적은 지역을 디지털 장비를 탑재한 버스와 강사가 찾아가는 방문 교육
	체험존	AI스피커, 키오스크, 드론 등 신기술을 탑재한 디지털 장비 체험 현장 교육
온라인		집합교육 수강이 어려운 시민 대상으로 온라인 기반 학습 실시

□ 지능정보서비스 과의존 예방 추진

- 사업기간 : 2025. 1. ~ 12.
- 사업예산 : 비예산
- 추진내용 : 스마트폰·인터넷 과의존의 심각성, 예방 관련 교육·캠페인 추진

구분	내용
파견교육	(스마트침센터 레몬교육 연계) 어린이집 원아, 부모 대상 강사 파견교육 실시
캠페인	(과의존 예방 캠페인) 올바른 디지털 이용 습관 안내 등 관내 초등학교 현장 홍보

□ 기대효과

- 디지털 혁신으로 발생하는 디지털 정보격차 심화를 예방하고 증가하는 과의존 위험군의 건전한 디지털 이용인식 조성

추진부서	정보통신과장 이관호	정보기획팀장 한상진(행 2081)	담당자 최명기(행 2083)
협조부서	교육청소년과, 읍면동 행정복지센터(교육장 및 경로당 교육 수요조사 협조)		

4. 정보 유출 방지를 위한 저장매체 파기서비스

❖ 개인이나 기업이 사용하던 하드디스크, USB 메모리 등 저장매체 불용 시, 완전 파기 서비스를 제공하여 개인정보 및 중요정보의 유출 방지

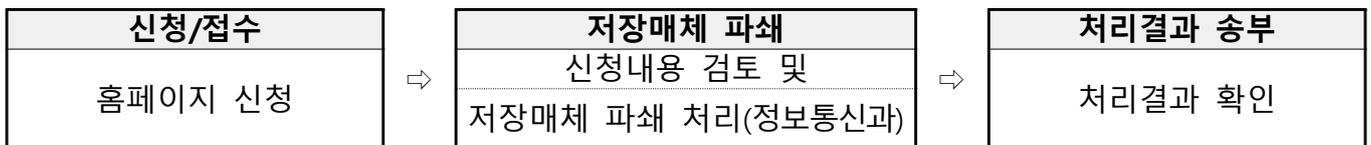
□ 추진배경

- 개인이나 기업의 저장매체에는 중요한 정보가 포함되어 있어, 폐기 시 데이터를 안전하게 삭제하지 않으면 개인정보 유출 위험이 높아짐
- 하드디스크에 남아 있는 데이터를 안전하게 삭제함으로써 데이터 유출을 효과적으로 방지

□ 사업개요

- 사업기간 : 2025. 3. ~ 11.
- 예 산 : 비예산
- 신청자 : 관내 시민, 기업
- 대상 : PC 및 노트북용 하드디스크(HDD, SSD, M.2), 메모리 등
- 내용 : 홈페이지를 통해 신청/접수하여 파쇄기로 저장매체를 물리적으로 완전 파쇄

□ 서비스 절차



□ 추진계획

- 2025. 1. ~ 2. : 세부 운영계획 수립 및 통합홈페이지 운영사이트 구성
- 2025. 3. ~ 11. : 저장매체 파기 서비스 시행, 서비스 운영 현황 분석 및 향후 개선 방향 도출

추진부서	정보통신과장 이관호	정보보호팀장 박종대(행 2374)	담당자 이동건(행 2378)
협조부서	홍보기획관		

5. 정보보호 운영체제 및 보안 위협 대응 역량 강화

❖ 디지털 전환 및 사이버 위기 확산 등 정보사회 환경변화에 따른 정보보호 운영체제 강화 및 사이버 위협 대비 선제적 보안 활동 강화

□ 정보보안 취약점 분석·개선을 통한 정보보호 기반 강화

- 분야별 정보보호체계 자체 진단·개선 및 보안업무 효율적 운영 도모
- 기술분야, 관리·물리분야 보안 취약 요소 분석·평가 및 개선 방안 도출
- 웹사이트 및 서버 취약점 점검을 통한 보안 취약 요소 사전 제거

□ 사이버 위협 대응 역량 강화로 내부 행정정보 보호

- 실시간 사이버 보안관제로 관계기관 협업 및 사이버 위협 신속 대응
- 해킹 메일, DDoS, 전산망 침투 대응훈련을 통한 사이버 위협 대응 역량 강화
- 보안장비, 랜섬웨어시스템 운영을 통한 업무망 상시 보안 체계 유지

□ 개인정보 관리·감독 강화로 시민 개인정보 보호

- 철저한 관리·감독으로 개인정보 유·노출 사고 사전 예방
 - 개인정보보호 안전조치 이행, 개인정보 보호 솔루션 운영, 개인정보 파일 정비, 영상정보처리기기 보안대책 정비, 개인정보 제3자 제공 및 위·수탁 현황 점검 등
- 맞춤형 개인정보보호 교육 시행 및 홍보활동 강화

□ 정보화사업 용역관리 및 효율적인 보안 절차 지원

- 사업단계별 보안 절차 및 준수사항 이행 관리 지원 강화
- 보안성 검토, 보안적합성 검증, SW 개발 보안 등 사업관리 철저

추진부서	정보통신과장 이관호	정보보호팀장 박종대(행 2374)	담당자 김지영(행 2376) 전성철(행 2377) 이동건(행 2378) 김현정(행 2379)
협조부서	정보화사업 부서, 공기업 및 출자·출연기관		

6. 신속한 행정지원을 통한 행정업무 효율성 제고

- ❖ 신속한 정보화 및 업무환경 지원을 통한 행정업무의 효율성 제고
- ❖ 효율적인 대민행정 처리를 위한 정보화 지원

□ 지능정보화 기반의 행정시스템 운영

- 신속한 행정업무 지원을 위한 공통 기반 및 재해복구시스템 운영

- ※ 공통 기반 탑재 업무 (주요 대민서비스와 직결되는 행정업무 탑재 시스템)
- 공통 기반 시스템 I : 서울 CS(지적 행정, 복지, 환경 등), 도로명주소 등
 - 공통 기반 시스템 II : 서울행정(Web), 우편모아, 내부행정 등

□ 행정정보시스템의 안정적 운영

- 민원인 대상으로 기관 사칭 문자 피해를 위한 스미싱 방지 모듈 도입으로 대민행정서비스의 신뢰성 확보
- 행정정보시스템의 지속적인 개선 및 효율적 운영으로 안정적인 행정업무 지원
- 각종 시스템의 신속한 유지관리로 안정된 행정업무 지원

□ 효율적인 정보자원 운영

- 효율적인 행정업무를 위한 행정전산장비(PC) 및 프로그램 보급
- 안전한 전산실 운영을 위한 시스템 및 기반 시설 운영 관리
- 원격근무, 화상회의 등 비대면 업무환경 지원 등

추진부서	정보통신과장 이관호	행정정보팀장 김창환(행 2381)	담당자 김혜옥(행 2382) 조백민(행 2383) 최한나(행 2384)
협조부서	전부서		

7. 인구 70만 대비 시민 만족 행정서비스 인프라 조성

❖ 공공 디지털 인프라의 혁신적 발전을 도모하고, 미래 통신 수요를 대비하기 위한 정보통신망(자가통신망, 네트워크) 고도화

- **디지털 인프라 혁신 도모 ‘자가통신망 고도화 사업’ 추진**
 - '06년 구축한 자가통신망의 능동적 수요를 대비하기 위한 광케이블 개선 [광케이블 24코어 → 48코어, 북부권(월곶 ~ 대곶 구간)]
 - 중단없는 행정업무 서비스 지원을 위해 북부권 통신망 단중화를 이중화 구성으로 변경하고 방범·불법주정차 CCTV, 와이파이 등 다양한 정보통신 서비스 활용이 가능한 자가통신망 인프라 확보 추진

- **시민 만족 행정서비스 제공을 위한 ‘네트워크 고도화사업’ 추진**
 - 정보통신기술 발전 등 차세대 업무환경으로 빠르게 진화하여 디지털 전환 가속화로 능동적 정보화 환경 대응을 위한 네트워크 장비 고도화 (통신실 백본 스위치 외 1종)
 - 행정업무의 보안 강화 및 네트워크 접근제어를 위해 운용 중인 보안장비 교체 및 확충(암호화 장비 외 2종)

- **언제, 어디서나 접속 가능한 ‘초고속 무선망 인프라’ 확대**
 - 무선인터넷 접근성 향상을 위해 대곶작은도서관 등 성능개선(23개소) 및 다중 이용 장소 공공 와이파이 확대 설치(10개소)

추진부서	정보통신과장 이관호	정보통신팀장 신유호 (행 2300)	담당자 박진호(행 2301) 지재민(행 2302) 은창규(행 2305) 이동호(행 2303)
협조부서	직속기관, 사업소, 일부 읍면동		

IV. 주요업무 추진계획

스 마 트 도 시 과

주 요 업 무

1. 사물인터넷(IoT) 스마트 가로등 운영
2. 시민 안전 긴급차량 우선신호시스템 운영
3. 시민 편의 실시간 교통정보 체계 개선
4. 3차원 디지털트윈 체계를 위한 공간정보 DB 구축
5. 방범 CCTV 확대설치

1. 사물인터넷(IoT) 스마트가로등 운영

❖ 스마트가로등 유지관리를 통해 원활한 스마트가로등 서비스 제공 및 신속한 장애복구를 통한 대시민 만족도 향상

□ 사업개요

- 사업기간 : 2025. 1. ~ 12.
- 사업금액 : 18,054천원
- 과업범위 : 스마트가로등 시스템 (638대)
- 사업내용
 - 스마트가로등의 원활한 서비스 제공 및 신속한 장애복구를 위한 유지관리

□ 추진현황 및 향후계획

- 스마트가로등 현황

설치연도	위치	가로등	기지국
합계		638	25
2020. 3.	하성 마곡-시암	103	2
2020. 12.	대곶면	-	9
	양촌 산업단지 일부(해병대 사거리)	148	3
	풍무동 도시숲	64	3
2021. 9.	학운 4-1	58	2
2022. 4.	학운 6	265	6

- 2025. 1. ~ 12. : '25년 스마트가로등 용역 추진

□ 기대효과

- 스마트가로등 서비스 제공으로 스마트도시 브랜드 이미지 제고 및 공공요금(전기요금) 절감 기여
- 도시 빛 공해 문제해결 및 스마트 서비스 시민 이용 편의 증진

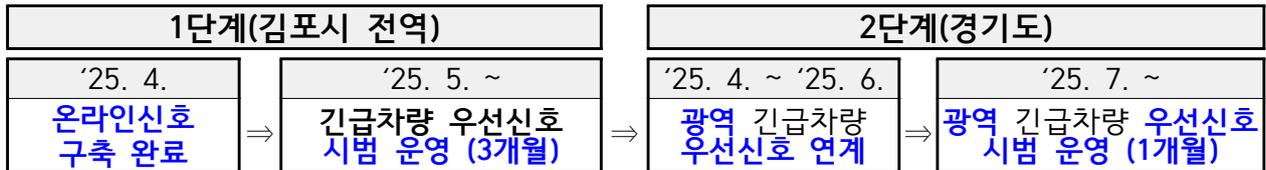
추진부서	스마트도시과장 이미화	스마트도시팀장 박영서(행 4951)	담당자 문원중(행 4952)
------	-------------	---------------------	-----------------

2. 시민 안전 긴급차량 우선신호시스템 운영

❖ 화재, 구급 등 응급·재난 시 긴급차량(소방, 구급차 등)의 경로 최적화, 신호 제약 없이 통행할 수 있는 우선신호를 운영함으로써 시민 안전 확보

□ 사업개요

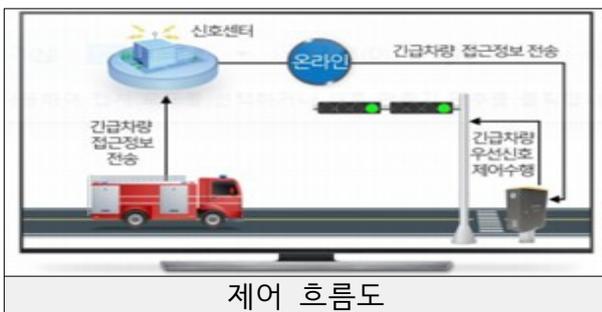
- 사업기간 : 2025. 1. ~ 12.
 - ※ 구축·시범 운영 : '25.7월까지 / 정식 운영 : '25.8월부터
 - 소요예산 : 223,032천원
 - 사업내용 : 시민 안전과 골든타임 확보 위한 긴급차량 우선신호 운영
 - (시 전역) 긴급차량 우선신호* : 교통신호제어기 온라인 구축 후 운영
 - (광역) 긴급차량 우선신호** : 경기도 긴급차량 우선신호 연계 추진
- * 긴급차량 우선신호시스템 : 우선신호 요청하는 차량단말기 탑재한 긴급차량이 우선신호 제어 교차로에 접근하면 정지하지 않고 통과할 수 있도록 교통신호를 제어하는 시스템
- **광역 긴급차량 우선신호시스템 : 경기도 시·군 별로 구축한 긴급차량 우선신호시스템의 정보를 연계하여 긴급차량 출동 시 다른 시·군의 신호를 제어 가능하도록 구성한 시스템



□ 추진현황 및 향후계획

- 2023. 12. : 광역 긴급차량 우선신호시스템 장비 구축(경기도 ITS사업)
- 2025. 1. ~ 2. : 온라인신호 전환 용역 발주(협상에 의한 계약)
- 2025. 3. ~ 4. : 교통신호제어기 온라인신호 전환
- 2025. 4. ~ 6. : 광역 긴급차량 우선신호 연계(경기도-김포시)

□ 긴급차량 우선신호시스템 운영사례



추진부서	스마트도시과장 이미화	교통정보팀장 최은경(행 4961)	담당자 김대원(행 4962)
협조부서	교통정책과		

3. 시민 편의 실시간 교통정보 체계 개선

- ❖ 지능형교통체계(ITS) 인프라 개선으로 양질의 교통정보 수집·제공
- ❖ 교통서비스 지역 확대 위한 버스정보안내단말기 설치로 대중교통 이용 편의 증진

□ 시민 편의 버스정보안내단말기(BIT) 확대 설치

- 버스정보 서비스 확대 위한 버스정보안내단말기(BIT) 신규 설치(10대)
- 노후 및 시인성 불량 단말기 교체(10대)
- ※ BIT 설치현황('24. 12. 기준) : 버스정류소 1,195개소 중 472개소 498대 설치(39.4%)

□ 고품질 교통정보 수집 위한 지능형교통체계(ITS) 인프라 개선

- 안정적인 ITS 서비스 위한 노후 통신장비 교체(광링크 장비 27대)
- 중단없는 교통정보 수집 위한 노후 광케이블 교체 및 선로 재구성 (김포한강신도시, 김포한강로 등 27개소)

□ 시민 만족 실시간 교통정보 서비스 제공

- 지능형교통체계(ITS) : 교통정보 수집(CCTV·교차로감시 109대, 스마트 교차로 36개소, DSRC 96대 등) 및 제공(VMS 29대, 교통정보센터 홈페이지) 등
- 버스정보시스템(BIS) : 버스정보안내단말기(BIT) 472개소 498대 등
- 마을버스정보시스템 : 마을버스 63개 노선 101대 운행정보 제공 등

□ 추진계획

- 2025. 1. ~ 2. : 버스정보안내단말기(BIT) 설치지 선정, 행정절차 이행
- 2025. 3. ~ 6. : ITS 노후 통신장비 교체, 버스정보안내단말기(BIT) 설치

□ 교통정보 운영사례

		
- 김포시 교통정보센터 홈페이지 -	- 교통정보 도로전광판(VMS) -	- 버스정보안내단말기(BIT) -

추진부서	스마트도시과장 이미화	교통정보팀장 최은경(행 4961)	담당자 김대원(행 4962) 조형준(행 4964)
협조부서	대중교통과, 도로관리과		

4. 3차원 디지털트윈 체계를 위한 공간정보 DB 구축

❖ 최신 공간정보로 갱신·구축하여 세금부과, 인허가, 도시계획 등 행정 업무 전반 활용 및 국가 디지털트윈 체계의 기반 데이터 구축

□ 추진근거

- 국가공간정보기본법 제28조(공간정보데이터베이스의 구축 및 관리)
- 김포시 공간정보에 관한 조례 시행규칙 제5조제1항(공간정보의 자료관리)

해당기관이 관리하고 있는 공간정보데이터베이스를 최신정보 기반으로 관리

□ 공간정보 추진사업 규모

(단위:천원)

구분	대상	규모	소요예산	비고
예산총액			1,502,602	
위성 정사영상 제작	김포시 전역	297.0km ²	87,770	
도로 시설물 DB	대곶면 일원	28.071km	404,000	
상하수도 지하시설물 DB	양촌, 대곶, 하성 등	74.23km	833,334	국비 30% (250,000천원)
유관기관 지하시설물 DB	전기, 가스, 통신, 열배관	연 2회 전체 재갱신		비예산
공간정보플랫폼 관리	기본도, 재산세, 인허가 등 10종 시스템		177,498	

□ 서비스 강화방안

- [공간정보 DB 최신화] 공간정보 중장기 추진계획을 통한 도로 87.9%, 상수 95.3%, 하수 100% 공간정보 DB 구축 완료 및 지속 추진
- [공간정보 안정적 운영] 공간정보 플랫폼의 안정적인 운영을 통한 전직원 업무능률 향상
- [협업체계 강화] 부서 업무지도와 테마맵, 공공데이터 신속 갱신과 프로그램 수정·반영 체계 마련 및 전직원 업무활용도 증대

추진부서	스마트도시과장 이미화	공간정보팀장 백미진(행 4960)	담당자 최진영 (행 4966) 김기덕 (행 4967)
협조부서	전 부서		

5. 방법 CCTV 확대설치

- ❖ 사회 전반의 방법 CCTV 필요성 인식에 따른 설치 요구 증가
- ❖ 방법 CCTV 확대로 범죄 사각지대 해소 및 안전한 시민행복도시 김포 구현

□ 사업개요

사업명	내 용	규 모	사업예산(백만원)		비 고
			국도비	시비	
계			1,816	312	
북부권 CCTV 설치	방법 CCTV 설치	10개소 50대	400		특별교부세
CCTV 확대설치		4개소 20대	36	84	
지능형 CCTV 설치	지능형 관제 S/W 도입	400개	400		특별교부세
방법형 CCTV 확대설치		1,000개	980		특별조정교부금
통합관제시스템 고도화	노후 장비 교체	백본스위치 2대		228	

□ 추진경과

- 2024. 7. : CCTV 확대 설치 도비 보조사업 확정(1.2억)
- 2024. 12. : 북부권 CCTV 설치사업 특교세 확정(4억)
- 2024. 12. : 지능형 CCTV 설치사업 특교세(4억), 특조금(9.8억) 확정
- 2024. 12. : 예산편성 및 명시이월
- 2025. 1. ~ 6. : 사업 추진

□ 기대효과

- 스마트 안전도시 인프라 구축으로 사회안전망 강화
- 각종 범죄와 위험으로부터 시민의 안전과 생명 보호
- 지능형 CCTV기술 도입 및 효율적인 선별 관제로 재난과 범죄 예방

추진부서	스마트도시과장 이미화	도시안전정보센터팀장 곽수진(행 4956)	담당자 이경우(행 4957) 담당자 이상윤(행 4958)
------	-------------	------------------------	------------------------------------